

| <b>Fluktuationsziffern ganzer Kanton</b><br>(ohne Polizeianwärter, Auszubildende und Aushilfen bzw. befristete Anstellungen)                     | 2012        | 2013        | 2014        | 2015        | 2016        | 2017        | 2018        | 2019        | 2020        | 2021        | 2022        | 2023        |
|--|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| <b>1. Durchschnittlicher Personalbestand*</b><br>*inkl. Lehrbeauftragte, aber ohne Stellvertreter und Aushilfen an den Berufs- und Mittelschulen |             |             |             |             |             |             |             |             |             |             |             |             |
| Ist-Bestand per 31. Dezember Vorjahr   | 2046        | 2142        | 2241        | 2389        | 2395        | 2393        | 2376        | 2362        | 2367        | 2429        | 2426        | 2470        |
| Ist-Bestand per 31. Dezember aktuelles Jahr  | 2142        | 2241        | 2389        | 2395        | 2393        | 2376        | 2362        | 2367        | 2429        | 2426        | 2470        | 2568        |
| <b>Durchschnitt</b>  | <b>2094</b> | <b>2192</b> | <b>2315</b> | <b>2392</b> | <b>2394</b> | <b>2385</b> | <b>2369</b> | <b>2365</b> | <b>2398</b> | <b>2428</b> | <b>2448</b> | <b>2519</b> |
| <b>2. Austritte vom 01.01. bis 31.12.</b>  |             |             |             |             |             |             |             |             |             |             |             |             |
| Freiwillige Austritte (Kündigung durch Mitarbeiter/in)   | 62          | 78          | 48          | 79          | 59          | 62          | 86          | 89          | 65          | 81          | 123         | 94          |
| Andere Austritte <sup>°</sup>  | 10          | 13          | 12          | 35          | 38          | 36          | 47          | 42          | 46          | 83          | 79          | 90          |
| Anzahl Pensionierungen und IV-Austritte  | 57          | 27          | 26          | 50          | 52          | 61          | 55          | 52          | 74          | 60          | 98          | 42          |
| Anzahl Todesfälle  | 1           | 0           | 3           | 3           | 0           | 3           | 0           | 4           | 3           | 2           | 4           | 0           |
| <b>Total Austritte</b>   | <b>130</b>  | <b>118</b>  | <b>89</b>   | <b>167</b>  | <b>149</b>  | <b>162</b>  | <b>188</b>  | <b>187</b>  | <b>188</b>  | <b>226</b>  | <b>304</b>  | <b>226</b>  |
| <b>3. Total Personalbewegungen 01.01. bis 31.12.</b>   |             |             |             |             |             |             |             |             |             |             |             |             |
| Eintritte  | 258         | 251         | 236         | 208         | 204         | 214         | 240         | 243         | 280         | 248         | 286         | 295         |
| Austritte  | 130         | 118         | 89          | 167         | 149         | 162         | 188         | 187         | 188         | 226         | 304         | 226         |
| Übertritte   | 5           | 7           | 15          | 13          | 11          | 19          | 19          | 17          | 7           | 8           | 3           | 3           |
| <b>Total Personalbewegungen</b>  | <b>393</b>  | <b>376</b>  | <b>340</b>  | <b>388</b>  | <b>364</b>  | <b>395</b>  | <b>447</b>  | <b>447</b>  | <b>475</b>  | <b>482</b>  | <b>593</b>  | <b>524</b>  |
| <b>4. Fluktuationsziffern (bezogen auf den durchschnittlichen Personalbestand)</b>   |             |             |             |             |             |             |             |             |             |             |             |             |
| Total Austritte  | 130         | 118         | 89          | 167         | 149         | 162         | 188         | 187         | 188         | 226         | 304         | 226         |
| Brutto-Fluktuation   | 6.21%       | 5.38%       | 3.84%       | 6.98%       | 6.22%       | 6.79%       | 7.94%       | 7.91%       | 7.84%       | 9.31%       | 12.42%      | 8.97%       |
| Total freiwillige Austritte  | 62          | 78          | 48          | 79          | 59          | 62          | 86          | 89          | 65          | 81          | 123         | 94          |
| Netto-Fluktuation  | 2.96%       | 3.56%       | 2.07%       | 3.30%       | 2.46%       | 2.60%       | 3.63%       | 3.76%       | 2.71%       | 3.34%       | 5.02%       | 3.73%       |

\* Eine Person kann mehrere Anstellungsverhältnisse mit dem Kanton haben.

° Andere Austritte sind: Befristete Verträge, Entlassungen und Auflösung im gegenseitigen Einvernehmen